



GOVERNO  
DO ESTADO  
Mato Grosso  
do Sul

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2021 DAS PRÓ-REITORIAS, DIRETORIAS E ASSESSORIAS.

I ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA (AGE)



*A Universidade  
com a identidade  
de MS!*

**GOVERNADOR DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL**

*Reinaldo Azambuja Silva*

**SECRETÁRIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO**

*Maria Cecília Amendola da Motta*

**REITOR**

*Laércio Alves de Carvalho*

**VICE-REITORA**

*Celi Corrêa Neres*

**PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO**

*Robsom Marques de Amorim*

**PRÓ-REITORIA DE ENSINO**

*Maria José de Jesus Alves Cordeiro*

**PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO, CULTURA E ASSUNTOS  
COMUNITÁRIOS**

*Érika Kaneta Ferri*

**PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

*Luciana Ferreira da Silva*

**PRÓ-REITORIA DE DESENVOLVIMENTO HUMANO E SOCIAL**

*Aguinaldo Lenine Alves*

**DIRETORIA DE REGISTRO ACADÊMICO**

*Delaine Márcia Martinelli*

**DIRETORIA DE INFORMÁTICA**

*Gustavo Rodolfo Grosch*

**DIRETORIA DE INFRAESTRUTURA**

*Alencar Ferri*

**DIRETORIA DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA**

*Frederico Fonseca Fernandes*

## UNIDADES UNIVERSITÁRIAS

### **Unidade Universitária de Amambai**

*Flávio Rodrigues Lhopes*

### **Unidade Universitária de Aquidauana**

*Eloi Panachuki*

### **Unidade Universitária de Campo Grande**

*Djanires Lageano Neto de Jesus*

### **Unidade Universitária de Cassilândia**

*Gustavo Haralampidou Costa Vieira*

### **Unidade Universitária de Coxim**

*João Braz Teixeira Barbosa*

### **Unidade Universitária de Dourados**

*Marcelo Ferreira de Souza*

### **Unidade Universitária de Glória de Dourados**

*Walteir Luiz Betoni*

### **Unidade Universitária de Ivinhema**

*Magali Gorete da Silva Magri*

### **Unidade Universitária de Jardim**

*Anailton de Souza Gama*

### **Unidade Universitária de Maracaju**

*Alex Sandro Richter Von Muhlen*

### **Unidade Universitária de Mundo Novo**

*Leandro Marciano Marra*

### **Unidade Universitária de Naviraí**

*Inês de Souza Barba*

### **Unidade Universitária de Nova Andradina**

*Sonner Arfux de Figueiredo*

### **Unidade Universitária de Paranaíba**

*Sheila Aparecida Villa Rosa*

### **Unidade Universitária de Ponta Porã**

*Jonattan Rodriguez Castelli*



## **COORDENAÇÃO**

*Jorceli de Barros Chaparro*

## **ELABORAÇÃO E ORGANIZAÇÃO**

*Jorceli de Barros Chaparro*

*Márcia Regina Alvarenga*

## **REVISÃO**

*Carla Fabiana Costa Calarge*

## **PUBLICAÇÃO**

PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO (PROAP)

**Divisão de Planejamento e Avaliação Institucional (DPAI)**

*Victor Azambuja Gama*

*Adriana Cristina Ranzi*

*Gustavo Fraile Sordi*

*Sidney Kuerten*

---

### **Expediente**

Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul  
Rodovia MS 162 – Km 12  
Cidade Universitária de Dourados  
Caixa postal 351  
CEP 79804-190 – Dourados-MS

**Assessoria de Gestão Estratégica (AGE)**

e-mail: [assessoria.estrategica@uems.br](mailto:assessoria.estrategica@uems.br)

## LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

AGE	Assessoria de Gestão Estratégica
PROE	Pró-reitoria de Ensino
SED	Secretaria Estadual de Educação

## LISTA DE FIGURAS

Figura 01 – Encontro de gestores e gestoras da UEMS.....	11
Figura 02 – Apresentação Estudo de viabilidade do curso de Gestão Comercial.....	12
Figura 03 – Reunião sobre a implantação do curso de Gestão do Turismo.....	13

## SUMÁRIO

<b>1 ACESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA (AGE).....</b>	<b>9</b>
1.1 Das atribuições.....	9
1.2 Principais atividades desenvolvidas em 2021.....	10
1.2.1 <i>Encontro de Gestores e Gestoras</i> .....	10
1.2.2 <i>Articulação com municípios para ofertas de cursos</i> .....	11
1.2.3 <i>Emendas parlamentares</i> .....	13
<b>REFERÊNCIAS.....</b>	<b>14</b>

## APRESENTAÇÃO

Em vista a atualização em acompanhamento de sua expansão, a Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul (UEMS), no ano de 2020 reformulou a sua estrutura administrativa, conforme a RESOLUÇÃO COUNI-UEMS N° 568, de 2 de março de 2020. Assim, passou a constar em sua estrutura a Assessoria de Gestão Estratégica (AGE), regulada no artigo 1º dessa resolução.

A AGE da UEMS, é o órgão de assessoramento e apoio direto à Reitoria, atuando como apoio no que compete ao subsídio de informações e ações estratégicas com o objetivo de auxiliar na tomada de decisão.

Atualmente, a AGE é composta por 02 (duas) docentes do quadro efetivo, as quais tem exercido uma atuação conjunta com a Assessoria de Projetos e Captação de Recursos da (APCR), em especial, em prol da criação do Escritório de Projetos.



## 1 ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA (AGE)

No ano de 2020, a UEMS reformulou a sua estrutura administrativa, conforme a RESOLUÇÃO COUNI-UEMS N° 568, de 2 de março de 2020. Assim, passou a constar em sua estrutura a Assessoria de Gestão Estratégica (AGE).

A AGE da UEMS, é o órgão de assessoramento e apoio direto à Reitoria, atuando como apoio no que compete ao subsídio de informações e ações estratégicas com o objetivo de auxiliar na tomada de decisão. Atualmente, a AGE é composta por 02 (duas) docentes do quadro efetivo, as quais tem exercido uma atuação conjunta com a Assessoria de Projetos e Captação de Recursos da (APCR), em especial, em prol da criação do Escritório de Projetos.

### 1.1 Das atribuições

A AGE está em proposta de criação, é de incumbência da AGE as seguintes atribuições:

- a) Prestar assessoria à Reitoria da UEMS para atendimento de demandas específicas;
- b) Prestar assessoramento técnico ao Comitê Gestor da UEMS;
- c) Assistir e assessorar a Reitoria na sistematização, priorização, desenvolvimento, monitoramento e harmonização das ações de planejamento e gestão estratégica;
- d) Assessorar as atividades de Gestão da Informação;
- e) Acompanhar e assessorar, a partir da identidade estratégica, o processo de formulação de diretrizes e sua tradução em objetivos, indicadores, metas, ações, definição de responsabilidades e do cronograma de execução;
- f) Acompanhar e assessorar na avaliação das ações da UEMS nos Municípios;
- g) Monitorar o desempenho dos indicadores estabelecidos e divulgar seus resultados;
- h) Realizar a comunicação das estratégias e dos seus resultados em articulação com a Assessoria de Comunicação Social;
- i) Acompanhar e assessorar a execução do Plano Estratégico Institucional, com a participação de todos às áreas da UEMS;

- j) Promover a integração de todos os níveis da instituição com as estratégias definidas, atuando como catalisador e facilitador da gestão; Exercer e promover o assessoramento aos diversos órgãos e unidades da Instituição no planejamento e na elaboração de convênios e outros ajustes que envolvam estabelecimento de alianças estratégicas;
- k) Monitorar o ambiente externo e interno que tenham impacto nas ações estratégicas da UEMS;
- l) Dar suporte à elaboração dos planos de trabalho de convênios vinculados ao planejamento estratégico;
- m) Participar das reuniões do Comitê Gestor da UEMS;
- n) Acompanhar e assessorar na realização de pesquisa de clima organizacional e de satisfação dos usuários internos e externos.

## 1.2 Principais atividades desenvolvidas em 2021

### 1.2.1 Encontro de Gestores e Gestoras

No mês de agosto, no período de 12 a 14, foi realizada na unidade da UEMS em Aquidauana, o Iº Encontro do Gestores e Gestoras da UEMS, organizado pela Reitoria e com a presença de lideranças da instituição como a Vice-Reitoria, Pró-Reitorias, Diretorias, Assessorias, Gerências de Unidades e Coordenadores de Polos.

A importância do encontro esteve alicerçada nas principais pautas institucionais como: Reestruturação Administrativa; Balanço Financeiro e Contrato de Gestão; Recredenciamento Institucional; Projetos Estratégico da UEMS; Cenário dos polos EaD; Ingresso no Processo Seletivo; Retorno ao presencial.

Esse tipo de ação proporciona o contato mais direto com as lideranças institucionais e de forma transparente e positiva permite o melhor fluxo da comunicação, propiciando uma gestão mais participativa e que prioriza o diálogo para encaminhamentos assertivos e imparcial.

**Figura 01** – Encontro de gestores e gestoras da UEMS.



Fonte: ACS/UEMS, 2021.

### *1.2.2 Articulação com municípios para ofertas de cursos*

Com a perspectiva de expansão de cursos de graduação e pós-graduação, a AGE contribuiu proativamente na implantação da oferta do Curso de Tecnologia em Logística no município de Jardim. O curso teve início em 15 de março de 2022.

Em atendimento a demanda do município de Corumbá para oferta do Curso de Gestão Comercial – modalidade presencial, no mês de outubro foi apresentado o Estudo de viabilidade do referido curso. Em reunião estiveram presentes os integrantes da comissão instaurada pelo município composta por representantes dos seguintes órgãos: Secretaria de Educação, Diretor e Coordenador da Escola; Prefeito Municipal, AGE, Representantes da Pró-Reitoria de Ensino (PROE).

**Figura 02** – Apresentação Estudo de viabilidade do curso de Gestão Comercial.



Fonte: AGE/UEMS, 2021.

Nessa mesma oportunidade, houve a solicitação para oferta do Curso Superior de Tecnologia em Gestão de Turismo, com a matriz direcionada a atividade turística da pesca. Diante dessa solicitação, a AGE apresentou a demanda ao Curso de Turismo da unidade de Dourados. O curso apresentou ao seu colegiado para apreciação e o grupo manifestou interesse na oferta. Assim, deu-se início ao desdobramento para o desenvolvimento do Estudo de viabilidade, dando sequência ao trâmite interno de encaminhamento para apreciação da Pró-Reitoria de Ensino (PROE).



**Figura 03** – Reunião sobre a implantação do curso de Gestão do Turismo.



Fonte: AGE/UEMS, 2021.

### *1.2.3 Emendas parlamentares*

A AGE é a responsável pela identificação de projetos institucionais que se enquadram a recursos de emendas parlamentares no âmbito estadual e federal. Com essa responsabilidade, articulou junto aos parlamentares estaduais e federais indicações de emendas para atendimento das demandas da UEMS.

O trâmite para solicitação de emenda estadual se deu via encaminhamento de ofícios aos gabinetes dos parlamentares com indicação prevista para o ano de 2022.

No ano de 2021 teve indicação de emenda parlamentar para a unidade de Glória de Dourados para aquisição de equipamentos de informática de modo a estruturar e modernizar o laboratório de informática, a qual foi viabilizada em parceria com o gabinete do parlamentar, Prefeitura Municipal de Glória de Dourados e a Secretaria Estadual de Educação (SED).

## REFERÊNCIAS

UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MATO GROSSO DO SUL.. **Resolução COUNI-UEMS Nº 568**, de 2 de março de 2020. Altera a Resolução COUNI-UEMS n. 392, de 29 de setembro de 2011, e reorganiza a estrutura administrativa da Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul (UEMS).