



**GOVERNO
DO ESTADO**
Mato Grosso do Sul



**RELATÓRIO DE ATIVIDADES
ASSESSORIA DE PROJETOS E
CAPTAÇÃO DE RECURSOS (APCR)
2018**

GOVERNADOR DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL

Reinaldo Azambuja Silva

SECRETÁRIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO

Maria Cecília Amendola da Motta

REITOR

Fábio Edir Dos Santos Costa

VICE-REITOR

Laércio Alves de Carvalho

PRÓ-REITOR DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO

Robsom Marques de Amorim

PRÓ-REITOR DE ENSINO

João Mianutti

PRÓ-REITORA DE EXTENSÃO, CULTURA E ASSUNTOS COMUNITÁRIOS

Márcia Regina Martins Alvarenga

PRÓ-REITORA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Luciana Ferreira da Silva

PRÓ-REITORA DE DESENVOLVIMENTO HUMANO E SOCIAL

Adriana Rochas de Carvalho Fruguli Moreira

DIRETOR DE REGISTRO ACADÊMICO

Edson Cleiton Silva Escobar

DIRETORA DE INFORMÁTICA

Jéssica Bassani de Oliveira

DIRETOR DE INFRAESTRUTURA

Alencar Ferri

DIRETORIA DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

Gláucia Gabriel Sass

UNIDADES UNIVERSITÁRIAS

Unidade Universitária de Amambai
Viviane Scalon Fachin

Unidade Universitária de Aquidauana
Eloi Panachuki

Unidade Universitária de Campo Grande
Paulo Jurado

Unidade Universitária de Cassilândia
Gustavo Haralampidou Costa Vieira

Unidade Universitária de Coxim
João Braz Teixeira Barbosa

Unidade Universitária de Dourados
Joselmo da Luz Veríssimo

Unidade Universitária de Glória de Dourados
Walteir Luiz Betoni

Unidade Universitária de Ivinhema
João Cloves Stanzani Dutra

Unidade Universitária de Jardim
Sandra Cristina de Souza

Unidade Universitária de Maracaju
Alex Sandro Richter Von Muhlen

Unidade Universitária de Mundo Novo
Leandro Marciano Marra

Unidade Universitária de Naviraí
Inês de Souza Barba

Unidade Universitária de Nova Andradina
Sonner Arfux de Figueiredo

Unidade Universitária de Paranaíba
Sheila Aparecida Villa Rosa

Unidade Universitária de Ponta Porã
Rosele Marques Vieira



COORDENAÇÃO

Vera Lucia Lescano de Almeida

ELABORAÇÃO E ORGANIZAÇÃO

Vera Lucia Lescano de Almeida

Leila Roque Ribeiro Marques

REVISÃO

Vera Lucia Lescano de Almeida

PUBLICAÇÃO

PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO (PROAP)

Divisão de Planejamento e Avaliação Institucional (DPAI)

Érika Kaneta Ferri

Adriana Cristina Ranzi

Gustavo Fraile Sordi

Expediente

Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul

Rodovia MS 162 – Km 12

Cidade Universitária de Dourados

Caixa postal 351

CEP 79804-190 – Dourados-MS

Assessoria de Projetos e Captação de Recursos

Telefone: (67) 3902-2477

Home Page: <http://www.uems.br>

e-mail: gestaodeprojetos@uems.br

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

AGESUL	Agência Estadual de Gestão de Empreendimentos
APCR	Assessoria de Projetos e Captação de Recursos
CAPES	Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior
CEPEX	Centro de Ensino, Pesquisa e Extensão
CNPQ	Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico
EMPRAPA	Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária
FINEP	Empresa Financiadora de Estudos e Projetos
FNDE	Fundo Nacional de Desenvolvimento da educação
FUNDECT	Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul
LDB	Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional
MEC	Ministério da Educação
PETROBRAS	Petróleo Brasileiro S.A.
PGRN	Pós-graduação em Recursos Naturais
PNE	Plano Nacional de Educação
SECTEI	Secretaria de Estado de Cultura, Turismo, Empreendedorismo e Inovação
SEMAGRO	Secretaria de Meio Ambiente, Desenvolvimento Econômico, Produção e Agricultura Familiar
SUDECO	Superintendência de Desenvolvimento do Centro-Oeste
UEMS	Universidade Estadual do Mato Grosso do Sul
UFMS	Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul

LISTA DE QUADROS

Quadro 1. Projetos com apoio de Emendas Parlamentares Federais monitorados em 2018...	10
Quadro 2. Projetos com apoio de Emendas Parlamentares Estaduais monitorados em 2018...	12
Quadro 3. Projeto com apoio da SUDECO monitorado em 2018.....	13
Quadro 4. Projetos com captação de recursos por meio da SEMAGRO e Editais da Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP monitorados em 2018.....	15
Quadro 5. Relação de Projetos elaborados para concorrer aos Editais FINEP de 2018.....	17
Quadro 6. Projeto de Pesquisa com apoio da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior – CAPES.....	18
Quadro 7. Carteira dos Projetos de infraestrutura elaborados para Captação de Recursos em 2018, por UU e investimento.....	20

SUMÁRIO

1. ASSESSORIA DE PROJETOS E CAPTAÇÃO DE RECURSOS.....	9
1.1 Das atribuições.....	9
1.2 Gestão dos Projetos Estratégicos com recursos externos conquistados por meio de Emendas Parlamentares Federais, Estaduais e da Superintendência de Desenvolvimento do Centro-Oeste (SUDECO).....	10
1.3 Gestão dos Projetos Estratégicos com recursos externos conquistados por meio de órgãos de fomento Estadual e Nacional. Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento Econômico, Produção e Agricultura Familiar (SEMAGRO), Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) e Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES).....	14
1.4 Carteira de Projetos para a Melhoria da Infraestrutura da UEMS elaborados em 2018.....	19
REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	23

APRESENTAÇÃO

A Assessoria de Projetos e Captação de Recursos (APCR) é responsável pela gestão e monitoramento dos projetos estratégicos de infraestrutura, pela captação de recursos externos e por viabilizar atendimento aos projetos prioritários de interesse geral da Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul (UEMS).

Os projetos estratégicos da UEMS representam a técnica utilizada para que os objetivos institucionais sejam alcançados. Por conseguinte, qualificam-se como uma ferramenta eficiente para captação de recursos externos com o intuito de implementar ações de melhoria contínua na instituição, para a ampliação da infraestrutura da pesquisa, ensino e extensão. Com isso, possibilitam a geração de conhecimento, a prestação de serviços à comunidade e a transferência de tecnologia, dentre outras atividades institucionais.

A gestão dos recursos públicos, em suas diferentes formas, não pode ignorar os processos licitatórios (Lei 8666) e as normas vigentes dos órgãos financiadores nacionais. O que causa contínua morosidade nas diferentes fases de execução dos projetos, desde sua aprovação, que ocorre de 6 meses a 1 ano, à execução efetiva do projeto, a aquisição do bem, seja material permanente e/ou equipamentos, cujo prazo leva mais 1 ano até a entrega final. No caso de obras, o prazo mínimo é de 2 anos ou mais para a concretização do projeto.

A despeito da morosidade decorrente das exigências legais nas instituições públicas, pode-se afirmar que os projetos provenientes de recursos públicos das esferas federal, estadual e municipal podem ter por resultados finais aspectos efetivos, contanto que exista no âmbito de execução do mesmo, a participação e envolvimento de todos, onde a determinação da função de cada um no projeto é fator primordial para a direção correta de suas etapas.

Dessa forma, a APCR tem papel fundamental no processo, pois os projetos estratégicos necessitam de planejamento, acompanhamento e mensuração de resultados para que a gestão seja completa e eficiente.

Este documento apresenta as principais atividades realizadas pela APCR no ano de 2018.

1. ASSESSORIA DE PROJETOS E CAPTAÇÃO DE RECURSOS.

1.1 Das atribuições

A Assessoria de Projetos e Captação de Recursos da UEMS tem estabelecida na Portaria UEMS n. 019, de 07 de março de 2016, as atribuições legais que lhes são conferidas. Particularmente como:

Identificar competências nas áreas estratégicas definidas pela UEMS para planejar e estruturar projetos intra e interinstitucionais;

Apoiar e orientar os responsáveis pela execução dos projetos estratégicos da Instituição, visando ao cumprimento de metas, a eliminação de problemas e a verificação da qualidade dos produtos das ações realizadas;

Participar da análise de consistência do projeto, na busca pelo alinhamento do projeto com as estratégias da UEMS, pelo atendimento à metodologia e coerência no planejamento e gestão dos projetos;

Participar do planejamento estratégico da UEMS;

Identificar e desenvolver metodologias, melhores práticas e normas de gerenciamento de projetos que possam ser empregadas na UEMS;

Concentrar e gerenciar as informações para políticas, procedimentos, modelos e outras documentações compartilhadas dos projetos estratégicos institucionais;

Monitorar os prazos e orçamentos dos projetos estratégicos institucionais para o alcance dos resultados planejados;

Identificar e divulgar novas oportunidades para o funcionamento de projetos em várias organizações concedentes;

Desenvolver competências de Gestão de Projetos e de Captação de Recursos, incluindo capacitação, treinamento e troca de experiência entre discentes, docentes e técnicos, por meio de cursos, oficinas, eventos, estágios e outros;

Implementar e operar o sistema de base de dados de informações em projetos;

Realizar a divulgação dos projetos estratégicos de seus produtos e resultados.

1.2 Gestão dos Projetos Estratégicos com recursos externos conquistados por meio de Emendas Parlamentares Federais, Estaduais e da Superintendência de Desenvolvimento do Centro-Oeste (SUDECO).

Nos Quadros que serão apresentados poder-se-á verificar os Projetos com apoio de Emendas Parlamentares Federais, Emendas Parlamentares Estaduais, SUDECO e suas especificidades.

O Quadro 1 apresenta os projetos de emendas parlamentares federais, Unidade Universitária beneficiada, valor aprovado, período de execução e situação atual durante o ano de 2018.

Quadro 1. Projetos com apoio de Emendas Parlamentares Federais monitorados em 2018.

Projeto	Unidade Universitária	Valor (R\$)	Período	Situação
Construção de 03 salas de aula e laboratório de Geoprocessamento	Mundo Novo	384.918,73	Aprovado: 31.12.2013 Prorrogado: 22.09.2018.	Obra concluída. Convênio encerrado.
Construção do Centro de Informática	Dourados	1.199.679,65	Aprovado: 30.12.2013 Prorrogado: 26.09.2019	Em Análise Técnica Fundação Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE).
Construção do Anfiteatro	Dourados	1.320.000,00	Aprovado: 30.12.2013 Prorrogado: 03.03.2019	Obra em execução. Aguarda nova prorrogação.
Aquisição de Plataformas Digitais	Para 05 (cinco) unidades	275.000,00	Aprovado: 31.12.2013 Prorrogado: 11.02.2019	Em Análise Técnica FNDE.
Aquisição de equipamentos para o curso de medicina.	Campo Grande	300.000,00	Em aprovação desde 2017	Em Análise Técnica FNDE.
Ampliação do espaço na área da saúde.	Dourados	509.999,98	Em aprovação desde 2017	Em Análise Técnica, FNDE.
Total		3.989.598,36		

Fonte: APCR – UEMS, 2019.

Observa-se, no Quadro 1, seis projetos com captação de recursos por Emendas Federais, dos quais quatro foram aprovados no ano de 2013, desses, dois estão em análise técnica junto ao FNDE/MEC e aguardam aprovação final e liberação do recurso para a execução. O quadro evidencia também que o projeto “Construção de três salas de aula e o laboratório de geoprocessamento” da Unidade Universitária de Mundo foi concluído e inaugurado no ano de 2018. Destaca-se, ainda, que o projeto de “Construção do Anfiteatro de Dourados”, com capacidade em torno de 800 lugares, encontra-se em fase de construção desde setembro de 2018.

Os dados demonstram, ainda, que dois desses projetos foram elaborados em 2017 e encontram-se em análise técnica junto ao FNDE/MEC, aguardando aprovação final. Esses projetos merecem destaque por contribuir, essencialmente, com a formação de acadêmicos na área de saúde (área com enorme deficiência no País), seja equipando os laboratórios do Curso de Medicina da UEMS/Campo Grande ou ampliando o espaço físico do Curso de Enfermagem da UEMS/Dourados.

O Quadro 2, a seguir, apresenta os projetos de emendas parlamentares estaduais, Unidade Universitária beneficiada, valor aprovado, período de execução e situação atual durante o ano de 2018.

Quadro 2. Projetos com apoio de Emendas Parlamentares Estaduais monitorados em 2018.

Projeto	Local	Valor (R\$)	Período	Situação
Aquisição de materiais esportivos e instrumentos musicais para a implantação das atléticas da UEMS.	Dourados	20.000,00	Aprovado: 30/11/2016 Vigência:30/11/ 2019	Em execução na Divisão de Compras, fase de licitação.
Aquisição de 4 aparelhos de ar condicionado 36.000 BTUs; 7 aparelhos de ar condicionado 30.000 BTUs; 4 aparelhos de ar condicionado 24.000 BTUs; 2 aparelhos de ar condicionado 12.000 BTUs;	Aquidauana	65.000,00	Aprovado: 30/11/2016 Vigente: 30/11/2019	Recurso não entrou na C/C.
Aquisição de livros, e material de consumo, para atender as atividades de ensino, pesquisa e a extensão, melhorando a qualidade de ensino aprendizagem dos acadêmicos do curso de Direito da Unidade de Naviraí - UEMS.	Naviraí	20.000,00	Aprovado: 13.12.2016 Vigente: 13/12/2019	Em execução na Divisão de Compras, em fase de licitação.
Aquisição de um servidor de rede para a implantação dos softwares de educação à distância e afins, para atender a comunidade acadêmica da Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul - UEMS de Campo Grande.	Campo Grande	100.000,00	Aprovado: 14.03.2017 Vigente: 15/03/2018	Convênio encerrado compra concluída.
Aquisição de material permanente e de consumo para melhorar a estrutura do curso de artes cênicas do campus de Campo Grande - MS.	Campo Grande	30.000,00	Aprovado: 14.03.2017 Vigente: 13/03/2019	Em execução na Divisão de Compras, fase de licitação.
Viabilizar melhorias na infraestrutura e serviços e compra de material de consumo e material permanente, que atendam os cursos de Direito, Química e Engenharia em Alimentos da UEMS na Unidade Universitária de Naviraí, dando suporte para solucionar problemas e oferecer uma melhor condição de ensino, pesquisa e extensão.	Naviraí	30.000,00	Aprovado: 11.05.2017 Vigente: 11/05/2018	Convênio encerrado compra concluída.
Aquisição de poltronas para o campus da UEMS de Aquidauana - MS.	Aquidauana - MS.	Valor: 29.999,70	Vigência: 28/06/2018 28/06/2020	Recurso não entrou na C/C.
O presente Termo de Fomento tem por objeto a transferência de recursos financeiros para adequar os ambientes escolares para garantir bem-estar, acessibilidade e segurança dos estudantes.	Aquidauana - MS.	Valor: 39.999,99	Vigência: 17/08/2018 17/08/2020	Recurso não entrou na C/C.
Total		334.999,69		

Fonte: APCR – UEMS, 2019.

Os dados apresentados no Quadro 2 revelam que esses projetos possuem valores de até R\$ 100.000,00 (cem mil reais).

Cabe destacar que, embora os projetos de Emendas Estaduais sejam de valores pouco expressivos, quando comparados aos de Emenda Federal eles são primordiais para todas as Unidades da UEMS, pois proporcionam a solução de questões pontuais com maior agilidade. A título de exemplo, o projeto da Unidade de Naviraí (R\$ 30.000,00) alcançou os objetivos propostos e foi executado dentro do prazo do convênio por meio de diferentes formas de compra como: os serviços gráficos, instalações de calhas e pedras no laboratório de química que foi realizada por dispensa de licitação com três orçamentos, pois o valor total de cada rubrica não ultrapassava os R\$ 8.000,00. A compra de materiais de consumo e de processamento de dados realizou-se por compra direta. Os materiais de consumo laboratorial, químico, hospitalar, biológico e de limpeza e higienização foi realizada por meio de atas de registros de preço. Finalmente, a compra de livros foi realizada por meio de compra direta, o que contribuiu para a execução completa do convênio dentro do prazo. Com esse exemplo é fundamental destacar o papel exaustivo e o amplo conhecimento exigido da equipe técnica de execução dos projetos.

O Quadro 3 apresenta o projeto com apoio da SUDECO, Unidade Universitária beneficiada, valor aprovado, período de execução e situação atual durante o ano de 2018.

Quadro 3. Projeto com apoio da SUDECO monitorado em 2018.

Projeto	Unidade Universitária	Valor (R\$)	Período	Situação
Diagnóstico de viabilidade técnica e econômica da implantação de um parque tecnológico internacional (Ptin) na região de fronteira Brasil Paraguai, Ponta Porã, Mato Grosso do Sul. (Recursos oriundos da SUDECO)	Todas as 15 Unidades UEMS	315.789,47	Aprovado: 31.12.2013 Prorrogado: 22.09.2018	Convênio encerrado. Recurso devolvido em sua totalidade.
Total		315.789,47		

Fonte: APCR – UEMS, 2019

O projeto para realizar o “Diagnóstico de viabilidade técnica e econômica da implantação de um parque tecnológico internacional (PTIn) na região de fronteira Brasil Paraguai, Ponta Porã, Mato Grosso do Sul” foi aprovado em 2013, com recurso financeiro concedido pela SUDECO, teve a última prorrogação até setembro de 2018. Entretanto, devido as dificuldades do Comitê Gestor do PTIn em dar continuidade as atividades do Parque, o projeto em questão foi encerrado e o recurso R\$ 315.789,47 foi devolvido em sua totalidade para a SUDECO.

1.3 Gestão dos Projetos Estratégicos com recursos externos conquistados por meio de órgãos de fomento Estadual e Nacional. Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento Econômico, Produção e Agricultura Familiar (SEMAGRO), Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) e Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES).

A FINEP, usualmente, disponibiliza recursos significativos que contribui para instalação de infraestruturas tais como: construções de Laboratórios Multiusuários, compra de Equipamentos nacionais e importados, veículos, dentre outros. Na UEMS os projetos FINEP possibilitaram a implantação de Redes de Pesquisas em diversas áreas de conhecimento, a criação dos Programas de pós-graduação *stricto sensu* (Mestrado e Doutorado), o que contribui notadamente para impulsionar a formação de recursos humanos qualificados em Mato Grosso do Sul.

O Quadro 4 retrata os projetos de infraestrutura com apoio da Secretaria de Meio Ambiente, Desenvolvimento Econômico, Produção e Agricultura Familiar SEMAGRO e da Empresa Financiadora de Estudos e Projetos FINEP, Unidade Universitária beneficiada, valor aprovado, período de execução e situação durante o ano de 2018.

Quadro 4. Projetos com captação de recursos por meio da SEMAGRO e Editais da Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP monitorados em 2018.

Projeto	Local	Valor (R\$)	Período	Situação
Implantação de infra-estrutura de pesquisa para subsidiar a produção sustentável de Biocombustível de MS – Ênfase no setor sucroalcooleiro - “BiocomUEMS”. (SEMAGRO)	Todas as Unidades	5.190.000,00	Aprovado: 2007 Prorrogado até 19/12/2019 pela Secretaria de Ciência e Tecnologia.	Em execução – fase de construção: - Unidade de Mundo Novo (Laboratório) com finalização para março de 2019. - Ampliação do Bloco C em Dourados (está na AGESUL para licitação em fevereiro 2019).
“Implantação de infraestrutura multiusuária de pesquisa na UEMS” (PPGUEMS12). (FINEP)	Todas as Unidades	2.545.317,00	Aprovado: 2012 Vigente: 19/06/2019	Em execução. Cerca de 2/3 da Obras em fase de conclusão. Equipamentos: 62,5% compra concluída.
Execução do Projeto intitulado “Ampliação de infraestrutura multiusuária e de redes de pesquisa na UEMS” (PPGUEMS13) (FINEP)	Todas as unidades	2.737.169,00	Aprovado: 19/12/2013 Vigente: 19/12/2018	Em execução. Obras com 75% já concluída. Equipamentos com 80% comprados e entregues.
Total		10.472.486,00		

Fonte: APCR-UEMS, 2019

O projeto “BIOECONOMIA – Novo Paradigma de Desenvolvimento para Mato Grosso do Sul” tem como objetivo geral desenvolver conhecimentos científicos e tecnológicos que permitam a ampliação e diversificação da matriz econômica de Mato Grosso do Sul, com base em novos insumos oriundos da rica biodiversidade do Cerrado e Pantanal sul mato-grossenses. Com os resultados deste projeto pretende-se ampliar as alternativas de fontes e de processos de produção de biocombustíveis, ao mesmo tempo em que o sólido conhecimento da biota favorecerá processos de uso econômico e conservação ambiental sustentáveis. Como estratégia de desenvolvimento, para facilitar atingir o objetivo proposto o projeto se desdobrou em 5 subprojetos, sob a coordenação geral da SEMAGRO, sendo eles:

- Implantação de Infraestrutura de Pesquisa para Subsidiar a Produção Sustentável de Biocombustível de MS - Ênfase no Setor Sucroalcooleiro – BIOCUMUEMS, sob responsabilidade da UEMS.
- Projeto Estadual BIOTA-MS responsável a SECTEI.
- Estudo Eletroquímico de Antioxidantes Naturais e Sintéticos, Influência no Número de Cetano – CETOXI responsável UFMS.
- Geração de Tecnologias para Oleaginosas Alternativas como Fonte de Matéria Prima para Produção de Biocombustíveis – TECNOBIO responsável EMBRAPA
- Projeto Estadual BIOENERGIA – MS responsável SECTEI.

O Subprojeto – Implantação de Infraestrutura de Pesquisa para Subsidiar a Produção Sustentável de Biocombustível de MS - Ênfase no Setor Sucroalcooleiro – BIOCUMUEMS, tem como maior conquista a abertura dos Programas de Pós-Graduação, Mestrado e Doutorado em Recursos Naturais da UEMS, PGRN. O Programa PGRN já formou 113 mestres e 14 doutores.

A equipe do Programa tem conseguido aprovação de projetos de pesquisa em agências de fomento estadual e federal (CAPES, FUNDECT, CNPQ, FINEP e PETROBRÁS), além de instituições particulares (empresas), bem como instituições internacionais.

Também conseguiu adquirir vários equipamentos, veículos e fortalecimento de relação entre a universidade e empresa. Com isso há bom número de projetos desenvolvidos com recursos externos e receberá nos próximos anos novas instalações e equipamentos de alto custo. Outro ponto forte que vale destacar é a participação de docentes do PGRN no Instituto Nacional de Áreas Úmidas (INAU), que envolve instituições de Mato Grosso e Mato Grosso do Sul, além da parceria internacional com Instituições Africanas.

Atualmente há duas obras em andamento, referentes a esse projeto: Mundo Novo construção do Laboratório com previsão de finalização em março de 2019 e ampliação do Bloco C em Dourados que está na Agência Estadual de Gestão de Empreendimentos de MS,

(AGESUL) para licitação ainda em fevereiro.

Vale destacar também que todos os projetos da UEMS apoiados pela FINEP foram relevantes para a consolidação dos Grupos de Pesquisas em diversas áreas do conhecimento e, conseqüentemente, a criação de Centro de Estudo, Pesquisa e Extensão (CEPEX) implantados em maio de 2016.

O Quadro 5 abaixo, relaciona os projetos elaborados no ano de 2018, para captação de recursos por meio dos editais da FINEP.

Quadro 5. Relação de Projetos elaborados para concorrer aos Editais FINEP de 2018.

Projeto	Unidade Universitária	Valor (R\$)	Período	Situação
REDECERPAN – Rede de Pesquisas do Cerrado e Pantanal: Produção Agropecuária e prospecção dos Recursos Naturais (Carta-convite MCTIC/FINEP/CT-Infra 01/2018).	Aquidauana	904.778,53	2018 - 2021	Projeto Aprovado
REBIO – Readequação das infraestruturas dos biotérios da Zootecnia para ensino e pesquisa científica (CHAMADA PÚBLICA MCTIC/FINEP/CT-INFRA 03/2018).	Aquidauana	615.723,87	2018-2021	Projeto Aprovado
Projeto de implantação de infraestrutura para pesquisa nas unidades de Amambai e Jardim (MCTIC/FINEP/CT-INFRA – campi universitários regionais e novas universidades – 02/2018).	Amambai e Jardim	-----	2018 - 2021	Projeto aguardando resultado.
Total		1.520.502,40		

Fonte: APCR – UEMS, 2019

Considerando os dados do Quadro 5, fica evidente a abrangência (diversas unidades universitárias) e os benefícios que os projetos efetuados poderiam trazer para toda a comunidade acadêmica da UEMS.

Os projetos já aprovados são de importância fundamental para a finalização de obras do Anfiteatro que vem sendo construída na Unidade de Aquidauana a qual foi apoiada via CT-Infra em editais anteriores. De magnitude não menos importante, destaca-se o projeto para readequação das infraestruturas dos Biotérios do curso de Zootecnia da Unidade de Aquidauana, que beneficiará as atividades de ensino e pesquisa científica realizada nessa área.

Embora o projeto das Linhas Temáticas, no valor de R\$ 8.232.356,19 (oito milhões, duzentos e trinta e dois mil, trezentos e cinquenta e seis reais e dezenove centavos), não tenha sido aprovado, ressalta-se que para concorrer ao edital n.4 foram elaborados projetos nas cinco linhas temáticas, um esforço conjunto da administração da UEMS e de seus pesquisadores em promover o desenvolvimento científico e tecnológico regional, bem como potencializar as ações de ensino, pesquisa e extensão em linhas de pesquisas preexistentes na Universidade.

Por outro lado, como a busca por recursos é muito concorrida em decorrência da crise financeira do País, o financiamento para pesquisa poderá estar cada vez mais escasso. Sem demora, temos que ampliar as parcerias com outras Instituições mais consolidadas para fortalecer os trabalhos que vem sendo desenvolvidos por nossos pesquisadores, alunos e técnicos.

O Quadro 6 apresenta o projeto de pesquisa com apoio da CAPES, Unidade Universitária beneficiada, valor aprovado, período de execução e situação atual durante o ano de 2018.

Quadro 6. Projeto de Pesquisa com apoio da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior – CAPES.

Projeto	Unidade Universitária	Valor (R\$)	Período	Situação
Memórias Brasileiras: Biografias – 2015.	Paranaíba	200.000,00	Aprovado: Nov/2016 Vigente: Nov./2019	Em andamento
Total		200.000,00		

Fonte: APCR – UEMS, 2019.

Em 2018, o pós-doutorando bolsista desse projeto fez pesquisas em arquivos de Corumbá/MS e São Paulo/SP; ministrou uma disciplina no mestrado em Educação; participou de banca de qualificação; fez 2 entrevistas e entregou um relatório parcial. Os dois bolsistas de Iniciação Científica (IC) estão fazendo levantamento da bibliografia das pesquisadoras biografadas e realizando entrevistas no Rio de Janeiro.

Os resultados parciais (anexo) do presente projeto encontram-se compilados no primeiro volume (de uma série prevista de três) do projeto: *“Biografias intelectuais:*

trajetórias de pesquisadoras pioneiras nos estudos históricos brasileiros”, que foi contemplado no edital “Biografias”, lançado pela Capes em 2014.

Destaca-se também que esse projeto já tem previsão para o volume 2 intitulado: “*As sementes que frutificam: a geração de pesquisadoras que consolidou os estudos históricos no Brasil*”, que contribuirá para os estudos dos campos históricos brasileiros.

1.4 Carteira de Projetos para a Melhoria da Infraestrutura da UEMS elaborados em 2018.

A Carteira de Projetos é um instrumento que a Assessoria de Projetos e Captação de Recursos instituiu com objetivo de fornecer uma visão macro das necessidades que cada unidade da UEMS possui. Tem como objetivo demonstrar a necessidade da busca por recursos para efetivar projetos estratégicos de grandes projeções para contribuir com o desenvolvimento institucional.

Dessa maneira, esse documento engloba um planejamento de médio e longo prazo que tem a função de mensurar o quanto cada projeto poderá contribuir para o alcance dos objetivos estratégicos da Universidade, através de projetos de construção e ampliação de espaços e projetos de aquisição de equipamentos para acesso a novas tecnologias e geração de novos conhecimentos.

O Quadro 7 sintetiza os Projetos Estratégicos de Infraestrutura, as Unidades Universitárias (UU) da UEMS que serão beneficiadas e o valor do investimento necessário por projeto.

Quadro 7. Carteira dos Projetos de infraestrutura elaborados para Captação de Recursos em 2018, por UU e investimento.

Unidade Universitária	Título do projeto	Investimento (r\$)
Amambai	Ampliação da unidade universitária de Amambai: construção de laboratório de ensino e cinemateca.	723.200,00
Aquidauana	Construção de salas de aula, laboratórios e galpão de máquinas.	3.350.000,00
Campo Grande	Aquisição de equipamentos para laboratórios, biblioteca, auditório e administrativo da UEMS.	676.500,00
Cassilândia	Reforma e ampliação da UEMS.	400.000,00
Coxim	Melhoria das condições físicas dos cursos de ciências biológicas e gestão ambiental da uems.	511.700,00
Dourados	Construção da sede administrativa da UEMS.	8.800.000,00
	Compra de mobília de equipamentos para o auditório UEMS.	1.620.000,00
	Construção do centro de convivência da sede da UEMS.	900.000,00
	Compra de área urbana para construir o núcleo de prática e assistência jurídica do curso de direito.	1.000.000,00
	Aquisição de veículos para a UEMS.	1.258.500,00
Glória de Dourados.	Laboratório de informática para a implantação da ead.	108.840,00
Ivinhema	Adequação de laboratórios de ensino de botânica e biologia estrutural da UEMS.	550.000,00
Jardim.	Construção dos laboratórios: línguas, geografia e multiuso da UEMS.	350.000,00
Maracaju	Atualização dos recursos tecnológicos da UEMS.	104.916,72
Mundo novo	Construção do laboratório de análise de solo da UEMS.	1.684.800,00
Naviraí	Construção dos laboratórios de engenharia de alimentos, salas de aulas, núcleo de prática e assistência jurídica e ampliação da biblioteca para os cursos: direito, química e engenharia de alimentos da UEMS.	4.848.000,00
Nova Andradina	Construção de laboratórios de informática e refoma de salas de aula	394.500,00
Paranaíba	Ampliação da estrutura física da UEMS.	1.073.152,00
Ponta Porã	Complexo interinstitucional de desenvolvimento regional/CIDR.	3.428.000,00
	Aquisição de computadores e notebooks.	5.318.660,00

Unidade Universitária	Título do projeto	Investimento (r\$)
Todas	Ampliação da frota de veículos	1.110.200,00
	Plano de melhoria da infraestrutura de tecnologia da informação.	1.373.291,00
Total		39.584.259,72

Fonte: APCR – UEMS, 2019

O Quadro 7 demonstra que a Universidade como um todo requer melhorias da infraestrutura existente como: ampliação e/ou reforma de espaços físicos (para o ensino, pesquisa e extensão), ampliação da frota de veículos, reestruturação da Rede Lógica para todas as Unidades Universitárias da UEMS para melhoria do acesso à informação, aquisição de ferramentas e serviços de Tecnologia da Informação (TI), recursos tecnológicos de *hardware*, *software* com aquisição de computadores e notebooks com grande capacidade de memória, armazenamento e processamento, entre outros.

Considerando a necessidade de atender as normas Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional (LDB) e o Plano Nacional de Educação (PNE), a expansão do número de cursos e vagas, a reforma universitária, também institucionalizou a pós-graduação (mestrado e doutorado), objetivando qualificar pessoal para suprir a educação superior. Para esse atendimento a UEMS verticalizou os cursos e ampliou o corpo docente, de técnicos e alunos.

Todavia, a infraestrutura física de laboratórios, salas de aula, equipamentos, dentre outros, não acompanhou essa expansão e o recurso governamental é insuficiente para isso. Por conseguinte, é primordial, no sentido de sanar o problema, aumentar a captação de recursos, através de métodos que consigam melhorias de captação, identificando possíveis caminhos, através de análise de novas modalidades, tanto na arrecadação junto ao setor público, quanto ao setor privado, através de um plano de ação que será executado por membros da Instituição.

Nesse contexto, a APCR demonstrou que até 2018 a captação de recursos externos, por meio de diferentes órgãos financiadores, somam aproximadamente R\$ 16.517.586,45 (dezesseis milhões, quinhentos e dezessete mil, quinhentos e oitenta e seis reais e quarenta e cinco centavos). No entanto, à UEMS é indispensável o investimento da ordem de R\$ 39.584.259,72 (trinta e nove milhões, quinhentos e oitenta e quatro mil, duzentos e cinquenta e nove reais e setenta e dois centavos) para manter o zelo por padrões de qualidade

disponibilizados à comunidade acadêmica.

Com a melhoria da infraestrutura, a Universidade objetiva aprimorar a qualidade da formação dos alunos, ampliar a infraestrutura para a pesquisa, o ensino e a extensão, com o intuito de expandir com condições adequadas as atividades institucionais tais como: a geração de novos conhecimentos, a produção acadêmica, a prestação de serviços e a transferência de tecnologia à sociedade.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Brasil. **Lei n. 8666 de 21 de jun. de 1993.** Regulamenta o Art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, institui normas para licitações e contratos da Administração Pública e dá outras providências. Disponível em: <http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L8666cons.htm>. Acesso em: 20 fevereiro 2019.

_____. **Lei n. 9.394, de 20 de nov. de 1996.** Estabelece as Diretrizes e Bases da Educação Nacional. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L9394.htm

_____. **Lei n. 13.005, de 25 de jun. de 2014.** Aprova o Plano Nacional de Educação - PNE e dá outras providências. Disponível em: <http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2011-2014/2014/Lei/L13005.htm>. Acesso em: 20 fevereiro 2019.

UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MATO GROSSO DO SUL. **Resolução COUNI-UEMS Nº 455, de 11 de agosto de 2015.** Aprova o Regulamento para implantação dos Centros de Ensino, Pesquisa e Extensão, da Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul. Diário oficial do estado de MS, n. 8991, Dourados, p. 30, 2015.

_____. **Portaria n. 054, de 03 de maio de 2016.** Implanta o Centro de Pesquisa, Ensino e Extensão em Educação, Gênero, Raça e Etnia (CEPEGRE) da Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul. (UEMS). Diário Oficial do Estado de MS, n. 9161, Dourados, p. 13, 2016.

_____. **Portaria n. 019, de 07 de março de 2016.** Estabelece as atribuições da Assessoria de Projetos e Captação de Recursos da Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul. Diário Oficial do estado n. 9.120, Dourados, p.11, 2016.